EXAMEN - 2012 (2H)

I- Questions de cours (10 pts).

a)-Donnez la définition ou le sens des mots et expressions suivants :

Projet interne – Donnée d'entrée – Sous phase – service du client – Maintenance – Exploitation – Réception – Note de clarification – Avant projet – faisabilité – Système d'information – lettre de mission – Projet externe – Chemin critique.

- b) Donnez les critères de choix du réalisateur par un client ?
- c) Que contient le dossier d'étude de faisabilité d'un projet ?
- d) Présenter 2 méthodes permettant de déterminer le chemin critique ?

II - Conception (7 pts).

Pour la construction d'une nouvelle voiture, on doit exécuter les tâches A B C D soumises aux contraintes d'antériorité rapportées dans le tableau ci-dessous.

	Tâches	Durées	Contraintes
Α	Construction du moteur	4	
В	Construction du châssis	10	
С	Montage moteur - châssis	2	Suit A et B
D	Finition	3	Suit C

- 1- Quel est la durée totale pour la fabrication d'une voiture selon le tableau ?
- 2- Quel est la durée totale pour la fabrication d'une voiture si les tâches se font en série?
- 3- Ajouter 2 tâches imaginaires ayant pour contraintes la tâche A. Reprendre le tableau ?
- 4- On ajoute une tâche E « vente ». Quel est la contrainte de cette tâche ?

MANAGEMENT DE PROJET



CIC

5- Considérons que c'est un projet de fabrication de 1000 voitures pour la commercialisation. Concevoir un business plan pour ce projet et la note de clarification?

III- Le chemin critique(3pts)

Construction d'une maison.

Voici le tableau des tâches avec leur durée (en semaines) et les tâches préalables:

	Tâches	Durées	Tâches préalables
A.	Commande et livraison des câblages	3	
B.	Pose des câblages	4	A,I
C.	Inspection des câblages	1	В
D.	Commande et livraison du matériel de plomberie	4	ī
E.	Travaux de plomberie extérieure	2	D,H
F.	Travaux de plomberie intérieure	5	E,I
G.	Terrassement	1	129
H.	Fondations	3	G
I.	Construction de l'ossature	5	H
J.	Commande et livraison des briques sablées	6	-
K.	Briquetage	3	J,I
L.	Commande et livraison des tuiles	14	-
M.	Construction de la charpente	2	I
N.	Pose de la couverture	2	M,L
O.	Revêtements intérieurs	3	M,F,C
P.	Aménagements intérieurs	3	O,N
Q.	Inspection générale	2	P
R.	Nettoyage extérieur	1	N,K,O
S.	Aménagements extérieurs	3	R

6- Proposer un chemin critique de ce projet (Présenter la méthode utilisée) ?

BONNE CHANCE	
--------------	--